# МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный институт культуры» Факультет социально-культурных технологий КафедраУправления и экономики социально-культурной сферы

# СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ХОРЕОГРАФИЧЕСКОГО ИСКУССТВА

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Направления подготовки

52.04.01 «Хореографическое искусство»

**Профиль подготовки** «Искусство хореографа»

**Квалификация (степень) выпускника** Магистр

**Форма обучения** Очная/заочная

Рабочая программа дисциплины разработана, в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 52.04.01 «Хореографическое искусство» (профиль подготовки Искусство хореографа), квалификация (степень)выпускника: Магистр

Утверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу <a href="http://edu.kemguki.ru/">http://edu.kemguki.ru/</a> 11.05.2022, протокол № 13.

Переутверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru/ 19.05.2023, протокол № 12, 21.05.2025 г., протокол №9

Долгих, Т. В. Система менеджмента качества хореографического искусства: рабочая программа дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 52.04.01 «Хореографическое искусство» (профиль подготовки Искусство хореографа), квалификация (степень) выпускника: Магистр /Т.В.Долгих. – Кемерово: Кемеров. гос. инт культуры, 2022. – 16 с. – Текст: непосредственный.

Автор (Составитель):

Т.В. Долгих канд. экономических наук, доцент кафедры УиЭ С

# Содержание рабочей программы дисциплины (модуля)

1.	Цели освоения дисциплины	.4
2.	Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной	
обр	азовательной программы магистратуры	.4
3.	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные	c
пла	нируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательн	юй
про	граммы	4
4.	Объем, структура и содержание дисциплины	5
4.1.	Объем дисциплины (модуля)	5
4.2.	Структура дисциплины	5
	Содержание дисциплины	
5.	Образовательные и информационно-коммуникационные технологии	11
5.1	Образовательные технологии	.11
5.2	Информационно-коммуникационные технологии обучения	12
6.	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы (СР) обучающихся	.13
7.	Фонд оценочных средств	13
8.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	13
8.1.	Основная литература	13
8.2.	Дополнительная литература	13
8.3.	Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	14
8.4.	Программное обеспечение и информационные справочные системы	14
9.	Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченны	МИ
возі	можностями здоровья	14
10.	Список (перечень) ключевых слов	15

#### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины(модуля)являются изучение основ управления в организации илиучреждении культуры, формирование системного мышления, изучение методов принятияуправленческих решений. Задачей дисциплины является формирование у студентапредставлений о структуре потребления в сфере музыкальной культуры, о потребностяхразных социальных и возрастных групп общества, знакомство с особенностямидеятельности рекламно-информационных агентств, рекламно-информационных служб(отделов) концертных учреждений, образовательных учреждений, средств массовойинформации; рекламной деятельности в компаниях по производству и продажемузыкальных инструментов, аппаратуры, аудио- и видео-записей, в издательствах и пр.,освоение основных концепций и методов разработки рекламной продукции, организациии проведения рекламных кампаний, PR- и промо-акций, а также контроля их эффективности.

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина относится к блоку дисциплин формируемой участниками образовательных отношений, дисциплина по выбору. Освоение дисциплины способствует становлению у обучающихся навыков принятия решений, связанных с организацией и руководством работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели и способностью реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. Для её освоения необходимы знания основ менеджмента и маркетинга, изучение которых осуществляется по образовательным программам бакалавриата.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине(модулю)

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций (УК, ОПК, ПК) и индикаторов их достижения.

Код и	Индикаторы достижения	компетенций		
наименование	знать	уметь	владеть	
компетенции				
УК-3. Способен	-эффективность	- предвидеть	способностью	
организовывать и	использования стратегии	результаты	осуществлять	
руководить	сотрудничества для	(последствия)	деловую	
работой команды,	достижения поставленной	личных действий и	коммуникацию в	
вырабатывая	цели, определять свою	планирует	устной и	
командную	роль в команде.	последовательность	письменной	
стратегию для	- особенности поведения	шагов для	формах на	
достижения	выделенных групп людей,	достижения	государственном	
поставленной	с которыми	заданного	языке Российской	
цели	работает/взаимодействует,	результата	Федерации и	
	учитывает их в своей	- эффективно	иностранном(ых)	
	деятельности (выбор	взаимодействовать	языке(ах)	
	категорий групп людей	с другими членами		
	осуществляется	команды, в т.ч.		
	образовательной	участвует в обмене		

организацией в	информацией,	
зависимости от целей	знаниями, опытом	
подготовки - по	и презентации	
возрастным	результатов работы	
особенностям, по	команды	
этническому или		
религиозному признаку,		
социально незащищенные		
слои населения и т.п.).		

Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональнойдеятельности выпускника

ПС 01.003 Педагог дополнительного образования детей и взрослых

Обобщённая трудовая функция: Организационно-методическое обеспечение реализации программ профессионального обучения, СПО и ДПП, ориентированных на соответствующий уровень квалификации.

Трудовая функция: Организация и проведение исследований рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых.

## 4. Объем, структура и содержание дисциплины(модуля)

#### 4.1 Объем дисциплины(модуля)

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы,72 академических часа. В том числе 36 часов контактной (аудиторной) работы с обучающимися, 36 часов - самостоятельной работы обучающихся. 18часов (50%) аудиторной работы проводится в интерактивных формах.

#### 4.2. Структура дисциплины

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины (модуля) организуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка включает в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанной с будущей профессиональной деятельностью

Для обучающихся очной формы обучения

No	Разделы/темы		Виды уч	ебной раб	оты,	Интеракт.	СРО
$\Pi/\Pi$	дисциплины		включая самостоятельную			формы	
			работу студентов и		обучения		
			трудоемкость (в часах)				
		dı	лекции	семин.	консул		
		еместр		(практ.)	ьтации		
		Cel		занятия			
1	2	3	4		7	8	

1	Раздел 1:	1	2/2*	10/4*		Лекция	10
	Предпринимательска					беседа, 2	
	я деятельность в					Обсуждение	
	сфере					сообщений, 4	
	хореографического						
	искусства						
2	Раздел 2: Источники	1	2/2*	10/4*		Лекция	10
	многоканального					беседа, 2	
	финансирования и					Обсуждение	
	реализация своего					сообщений, 4	
	творческого						
	потенциала						
3	Раздел 3:	1	2/2*	10/6*		Лекция беседа,	16
	Эффективное					2	
	управление					Обсуждение	
	творческим					сообщений, 6	
	процессом в						
	учреждениях						
	культуры и						
	искусства в						
	существующих						
	условиях рыночных						
	отношений,						
	характеризующихся						
	дефицитом						
	бюджетного						
	финансирования						
6	Всего часов в					18	
	интерактивной						
	форме:						
	Итого	72	6	30			36
	зачет				36		

# Для обучающихся заочной формы обучения

№	Разделы/темы		• •		Интеракт.	CPO	
$\Pi/\Pi$	дисциплины	включая самостоятельную			формы		
			·			обучения	
			трудоем	кость (в ча	icax)		
		ф	лекции	семин.	консул		
		Земестр		(практ.)	ьтации		
		Cel		занятия			
1	2	3	4		7	8	
1	Раздел 1:	1	2/2*			Лекция	20
	Предпринимательска					беседа, 2	
	я деятельность в						

	зачет		I	l	36	<u>I</u>	<u> </u>
	Итого	72	6				62
	форме:						
	интерактивной						
6	Всего часов в					3	
	финансирования						
	бюджетного						
	дефицитом						
	характеризующихся						
	отношений,						
	условиях рыночных						
	существующих						
	искусства в						
	культуры и						
	учреждениях						
	процессом в						
	творческим						
	управление						
3	Эффективное	1	2				22
3	Раздел 3:	1	2				22
	творческого потенциала						
	реализация своего						
	финансирования и						
	многоканального					беседа, 1	
2	Раздел 2: Источники	1	2/1*			Лекция	20
	искусства	4	0 /1 45				20
	хореографического						
	сфере						

<sup>/\*</sup>помечаются часы на интерактивные формы обучения

# 4.3 Содержание дисциплины

4.3	Содержание дисциплин		
№ п/п	Содержание дисциплины	Результаты обучения	Виды оценочных средств;
	(Разделы. Темы)		формы текущего контроля,
			промежуточной аттестации.
1	Раздел 1:	Формируемые компетенции:	тестовыйконтроль
	Предпринимательская	УК-3. Способен организовывать и	
	деятельность в сфере	руководить работой команды,	
	хореографического искусства	вырабатывая командную стратегию	
		для достижения поставленной цели	
		В результате изучения	
		темы студент должен:	
		Знать:	
		- эффективность использования	
		стратегии сотрудничества для	
		достижения поставленной цели,	
		определять свою роль в команде.	
		- особенности поведения	
		выделенных групп людей, с	
		которыми	
		работает/взаимодействует,	
		учитывает их в своей деятельности	
		(выбор категорий групп людей	
		осуществляется образовательной	
		организацией в зависимости от	
		целей подготовки - по возрастным	
		особенностям, по этническому или	
		религиозному признаку, социально	
		незащищенные слои населения и	
		т.п.).	
		Уметь:	
		- предвидеть результаты	
		(последствия) личных действий и	
		планирует последовательность	
		шагов для достижения заданного	
		результата	
		- эффективно взаимодействовать с	
		другими членами команды, в т.ч.	
		участвует в обмене информацией,	
		знаниями, опытом и презентации	
		результатов работы команды	
		Владеть:	
		способностью осуществлять	
		деловую коммуникацию в устной и	
		письменной формах на	
		государственном языке Российской	
		Федерации и иностранном(ых)	
		языке(ах)	
2	Раздел 2: Источники	Формируемые компетенции:	тестовый контроль
	многоканального	УК-3. Способен организовывать и	
	финансирования и реализация	руководить работой команды,	
	своего творческого	вырабатывая командную стратегию	
	потенциала	для достижения поставленной цели	

	В результате изучения	
	темы студент должен:	
	Знать:	
	стратегии сотрудничества для	
	достижения поставленной цели,	
	определять свою роль в команде особенности поведения	
	, ,	
	выделенных групп людей, с	
	которыми	
	работает/взаимодействует,	
	учитывает их в своей деятельности	
	(выбор категорий групп людей	
	осуществляется образовательной	
	организацией в зависимости от	
	целей подготовки - по возрастным	
	особенностям, по этническому или	
	религиозному признаку, социально	
	незащищенные слои населения и	
	т.п.).	
	Уметь:	
	- предвидеть результаты	
	(последствия) личных действий и	
	планирует последовательность	
	шагов для достижения заданного	
	результата	
	- эффективно взаимодействовать с	
	другими членами команды, в т.ч.	
	участвует в обмене информацией,	
	знаниями, опытом и презентации	
	результатов работы команды	
	Владеть:	
	способностью осуществлять	
	деловую коммуникацию в устной и	
	письменной формах на	
	государственном языке Российской	
	Федерации и иностранном(ых)	
	языке(ах)	
Раздел 3: Эффективное	Формируемые компетенции:	тестовыйконтроль
управление творческим	УК-3. Способен организовывать и	1
процессом в учреждениях	руководить работой команды,	
культуры и	вырабатывая командную стратегию	
искусства в существующих	для достижения поставленной цели	
условиях рыночных	J	
отношений,	В результате изучения темы	
характеризующихся	студент должен:	
дефицитом бюджетного	Знать:	
финансирования.	- эффективность использования	
финансирования.	стратегии сотрудничества для	
	достижения поставленной цели,	
	определять свою роль в команде.	
	- особенности поведения	
	выделенных групп людей, с	
	которыми	

работает/взаимодействует,	
учитывает их в своей деятельности	
(выбор категорий групп людей	
осуществляется образовательной	
организацией в зависимости от	
целей подготовки - по возрастным	
особенностям, по этническому или	
религиозному признаку, социально	
незащищенные слои населения и	
т.п.).	
Уметь:	
- предвидеть результаты	
(последствия) личных действий и	
планирует последовательность	
шагов для достижения заданного	
результата	
-эффективно взаимодействовать с	
другими членами команды, в т.ч.	
участвует в обмене информацией,	
знаниями, опытом и презентации	
результатов работы команды	
Владеть:	
способностью осуществлять	
деловую коммуникацию в устной и	
государственном языке Российской	
Федерации и иностранном(ых)	
языке(ах)	
	зачет

#### 5 Образовательные и информационно-коммуникационные технологии

### 5.1. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки и реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе образовательных технологий (активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой, это и лекционные занятия с использованием электронных презентаций; семинарские занятия в форме докладов с комментариями; дискуссия с целью формирования иразвития профессиональных навыков обучающихся.

В рамках учебного курса предусмотрены встречи с представителями российских компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Для диагностики компетенций применяются следующие формы контроля: устный опрос, тестовый контроль, включая компьютерное тестирование, отчёт о выполнении практических заданий, защита выполненных индивидуальных заданий, подготовка конспектов, подготовка и участие в дискуссии.

#### 5.2. Информационно-коммуникационные технологии

Современный учебный процесс в высшей школе требует существенного расширения арсенала средств обучения, широкого использования средств

информационно-коммуникационных технологий, электронных образовательных ресурсов, интегрированных в электронную образовательную среду. В ходе изучения студентами учебной дисциплины применение электронных образовательных технологий предполагает размещение различных электронно-образовательных ресурсов на сайте электронной образовательной среды КемГИК по web-адресу http://edu.kemguki.ru, отслеживание обращений студентов к ним, а также использование интерактивных инструментов: задание, тест.

Электронно-образовательные ресурсы учебной дисциплины включают так называемые статичные электронно-образовательные ресурсы: файлы с текстами лекций, различного рода изображениями (иллюстрации, схемы, диаграммы), ссылки на учебнометодические ресурсы Интернет и др. Ознакомление с данными ресурсами доступно каждому студенту посредством логина и пароля. Студенту могут работать со статичными ресурсами, читая их с экрана или сохраняя на свой локальный компьютер для дальнейшего ознакомления. В процессе изучения учебной дисциплины для студента важно освоить данные ресурсы в установленные преподавателем сроки.

При освоении указанной дисциплины наряду со статичными электроннообразовательными ресурсами применяются интерактивные элементы: задания, тесты, семинары и др. Использование указанных интерактивных элементов направлено на действенную организацию самостоятельной работы студентов. Работа с указанными выше элементами дисциплины требует активной деятельности студентов, регламентированной как необходимостью записи на курс, так и сроками, требованиями к представлению конечного продукта и др.

Интерактивный элемент «Задание» позволяет преподавателю наладить обратную связь со студентом посредством получения от них выполненных заданий в электронном варианте. С помощью элемента «Задание» студентам доступно представление на рассмотрение преподавателю своих работ в различной форме: тексты, таблицы, презентации. После проверки выполненного задания преподавателем выставляется отметка, видимая студенту в элементе «Оценки»; результат проверки работы может быть представлен и в виде рецензии или комментариев преподавателя.

Организации самоконтроля и текущего контроля знаний по дисциплине значительно способствует применение интерактивного элемента «Тест», который предоставляет возможность использования разнообразных типов заданий (выбрать один или несколько ответов из предложенных / установить соответствие / вписать свой ответ / дать развернутый ответ). При освоении студентами дисциплины именно тесты используются как одно из основных средств объективной оценки знаний

#### 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-теоретические ресурсы Лекционный материал по темам курса

Учебно-практические ресурсы Практические задания

Учебно-методические ресурсы

Методические указания для обучающихся по выполнению самостоятельнойработы

#### 7. Фонд оценочных средств

Включает оценочные средства для текущего контроля успеваемости и для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины. Структура и содержание фонда оценочных средств представлены в электронной информационно-образовательной среде (<a href="https://edu2020.kemgik.ru/course/view.php?id=4139">https://edu2020.kemgik.ru/course/view.php?id=4139</a>).

#### 8. Учебно-методическое и информационное обеспечениедисциплины

## 8.1. Список литературы

#### Основная литература:

1.Салдаева, Е. Ю. Система менеджмента качества : учебное пособие : [16+] / Е. Ю. Салдаева ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2019. – 82 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612655">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612655</a> (дата обращения: 02.11.2021). – Библиогр.: с. 79-80. – ISBN 978-5-8158-2117-0. – Текст : электронный.

# 8.2. Дополнительная литература:

- 1. Акцораева, Н. Г. Менеджмент качества инновационного продукта: учебное пособие: [16+] / Н. Г. Акцораева. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. 194 с.: схем., ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562234 (дата обращения: 02.11.2021). Библиогр.: с. 169-170. ISBN 978-5-8158-2074-6. Текст: электронный.
- 2. Зубков, Ю. П. Системы менеджмента качества : практическое пособие / Ю. П. Зубков, В. А. Новиков, В. И. Сергеев. Москва : Академия стандартизации, метрологии и сертификации, 2007. 232 с. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=138904">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=138904</a> (дата обращения: 02.11.2021). Текст : электронный.
- 3. Зекунов, А. Г. Обеспечение функционирования системы менеджмента качества : учебное пособие : [16+] / А. Г. Зекунов, В. Н. Иванов. Москва : Академия стандартизации, метрологии и сертификации, 2012. 176 с. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=137053">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=137053</a> (дата обращения: 02.11.2021). ISBN 978-5-93088-117-2. Текст : электронный.

#### 8.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

- 1. Министерство культуры Российской Федерации. [Электронный ресурс]. https://www.mkrf.ru/
- 2. Министерство труда Российской Федерации [Электронный ресурс]. https://mintrud.gov.ru

#### 8.4. Программное обеспечение и информационные справочные системы

Вуз располагает необходимыми программным обеспечением:

#### Программное обеспечение:

лицензионное программноеобеспечение:

Операционная система – MS Windows (10, 8,7,XP)

- Офисныйпакет Microsoft Office (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MSAccess)
- Антивирус Kaspersky Endpoint Security дляWindows
- Графическиередакторы Adobe CS6 Master Collection, CorelDRAW Graphics SuiteX6
- Видеоредактор Adobe CS6 MasterCollection
- Информационная система 1С:Предприятие8
- Музыкальный редактор –Sibelius
- АБИС Руслан, Ирбис

свободно распространяемое программноеобеспечение:

- Офисный пакет –LibreOffice
- Графические редакторы 3DS Max Autodesk (для образовательных учреждений)
- Браузеры Mozzila Firefox, Internet Explorer, Google Chrome
  - Программа-архиватор -7-Zip
  - Звуковой редактор Audacity, Cubase5
  - Среда программирования Lazarus, Microsoft Visual Studio
  - АИБС MAPK-SQL(демо)
  - Редакторэлектронных курсов Learning Content Development System
  - Служебныепрограммы Adobe Reader, Adobe FlashPlayer
  - Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:
  - КонсультантПлюс

# 9. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченнымивозможностями здоровья.

Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается:

- адаптированная образовательная программа,
- индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья, в частности применяется индивидуальный подход к освоению дисциплины, индивидуальные задания.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья — устанавливаются адаптированные формы проведения с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей:

- для лиц с нарушением зрения задания предлагаются с укрупненным шрифтом,
- для лиц с нарушением слуха оценочные средства предоставляются в письменной форме с возможностью замены устного ответа на письменный ответ,
- для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата двигательные формы оценочных средств заменяются на письменные или устные (с исключением двигательной активности).
- при необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для выполнения задания.

При выполнении заданий для всех групп лиц с ограниченными возможностями здоровья:

 допускается присутствие индивидуального помощника-сопровождающего для оказания технической помощи в оформлении результатов проверки сформированности

#### компетенций.

## 10. Перечень ключевых слов

- Аттестация рабочих мест
- Аудит персонала
- Высвобождение персонала
- Договор
- Должность
- Заработная плата
- Испытательный срок
- Кадровая политика
- Кадровое планирование
- Кадровый менеджмент
- Кадровый потенциал
- Квалификация
- Коллектив (лат. collectivus сборный)
- Коллективный договор
- Компенсации
- Маркетинг персонала
- Менеджер по персоналу
- Менеджмент качества
- Мобильность персонала
- Модель управления персоналом
- Морально-психологический климат
- Мотивация
- Научная организация труда (HOT)
- Ненормированный рабочий день
- Организационная адаптация
- Организационная структура управления
- Ответственность
- Переподготовка (переобучение)
- Персонал
- План карьеры
- Планирование
- Повышение квалификации
- Принципы
- Прогнозирование
- Профессиограмма
- Профессиональная компетентность
- Профессия
- Рабочее место
- Система управления
- Социальное партнерство
- Стиль управления
- Стимулирование

- Стратегия
- Управление персоналом
- Условия труда
- Человеческие ресурсы
- Человеческий капитал
- Штат