МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный институт культуры» Факультет социально-культурных технологий Кафедра управления и экономики социально-культурной сферы

МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛА

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Направления подготовки

52.04.01 «Хореографическое искусство»

Профиль подготовки

«Искусство хореографа»

Квалификация (степень) выпускника Магистр

Форма обучения

Очная, заочная

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 52.04.01 «Хореографическое искусство» (профиль подготовки Искусство хореографа),квалификация (степень)выпускника: Магистр

Утверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru/ 11.05.2022, протокол № 13.

Переутверждена на заседании кафедры Управления и экономики социальнокультурной сферы и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru/ 19.05.2023, протокол № 12, 21.05.2025 г., протокол №9

Долгих, Т. В. Менеджмент персонала: рабочая программа дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 52.04.01 «Хореографическое искусство» (профиль подготовки Искусство хореографа), квалификация (степень) выпускника «магистр» / Т.В.Долгих. – Кемерово: Кемеров. гос. ин-т культуры, 2023. – 18 с. – Текст: непосредственный.

Автор (Составитель):

Т.В. Долгих канд. экономических наук, доцент кафедры УиЭ СКС

Содержание рабочей программы дисциплины (модуля)

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины (модуля) дать представление об основных методах оценки эффективности работы по управлению персоналом в современных организациях и учреждениях, сформировать представление об основных направлениях деятельности в области управления персоналом.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры

Дисциплина «Менеджмент персонала» относится к блоку дисциплин формируемой участниками образовательных отношений, дисциплина по выбору. Освоение дисциплины способствует становлению у обучающихся навыков принятия решений, связанных с организацией и руководством работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели и способностью реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. Для её освоения необходимы знания основ менеджмента и маркетинга, изучение которых осуществляется по образовательным программам бакалавриата.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине(модулю)

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций (УК, ОПК, ПК) и индикаторов их достижения.

Код и	Индикаторы достижения компетенций					
наименование	знать	уметь	владеть			
компетенции						
УК-3. Способен	- эффективность	- предвидеть	способностью			
организовывать и	использования стратегии	результаты	осуществлять			
руководить	сотрудничества для	(последствия)	деловую			
работой команды,	достижения поставленной	личных действий и	коммуникацию в			
вырабатывая	цели, определять свою	планирует	устной и			
командную	роль в команде.	последовательность	письменной			
стратегию для	- особенности поведения	шагов для	формах на			
достижения	выделенных групп людей,	достижения	государственном			
поставленной	с которыми	заданного	языке Российской			
цели	работает/взаимодействует,	результата	Федерации и			
	учитывает их в своей	-эффективно	иностранном(ых)			
	деятельности (выбор	взаимодействовать	языке(ах)			
	категорий групп людей	с другими членами				
	осуществляется	команды, в т.ч.				
	образовательной	участвует в обмене				
	организацией в	информацией,				
	зависимости от целей	знаниями, опытом				
	подготовки - по	и презентации				
	возрастным	результатов работы				
	особенностям, по	команды				
	этническому или					
	религиозному признаку,					

социально незащищенные	
слои населения и т.п.).	

Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника

ПС 01.003 Педагог дополнительного образования детей и взрослых

Обобщённая трудовая функция: Организационно-методическое обеспечение реализации программ профессионального обучения, СПО и ДПП, ориентированных на соответствующий уровень квалификации.

Трудовая функция: Организация и проведение исследований рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых.

03.007 Специалист по реабилитационной работе в социальной сфере

Обобщённая трудовая функция: Организация реабилитационной помощи уязвимым категориям населения

Трудовая функция: Организация и управление реабилитационным случаем

4. Объем, структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1 Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы,72 академических часа. В том числе 36 часов контактной (аудиторной) работы с обучающимися, 36 часов - самостоятельной работы обучающихся, 18 часов (50%) аудиторной работы проводится в интерактивных формах.

Практическая подготовка при реализации учебной дисциплины (модуля) организуется путем проведения практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка включает в себя отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, необходимой для последующего выполнения работ, связанной с будущей профессиональной деятельностью

4.2. Структура дисциплины для обучающихся очной формы обучения

$N_{\underline{0}}$	Разделы/темы		Виды учебной работы,		Интеракт.	CP	
Π/Π	дисциплины		включая	самостоят	гельную	формы	О
			работу с	тудентов и	Ī	обучения	
			трудоем	кость (в ча	icax)		
		ф	лекции	семин.	консул		
		Земестр		(практ.)	ьтации		
		Cel		занятия			
1	2	3	4		7	8	
Разде	Раздел 1.Теория и методология менеджмента персонала						
1	Тема 1. Управление	1	1/1*	6/2*		Лекция беседа,	6
	персоналом					1	
	организации в					Обсуждение	

	современных				сообщений 2		
	условиях.						
Разде	Раздел 2. Планирование работы персонала в организации						
2	Тема 2. Процесс	1	1/1*	6/2*	Лекция беседа, 6		
	планирования				1		
	персонала в				Обсуждение		
	организации				сообщений 2		
Разде	л 3. Процесс подбора, і	найма и	прасстан	овки кадр	ООВ		
3	Тема 3. Процесс	1	1/1*	6/2*	Лекция беседа, 6		
	подбора				1		
	персонала. Создание				Обсуждение		
	кадрового резерва				сообщений 2		
Раздел 4. Политика организации в области оплаты труда персонала							
4	Тема 4. Ориентация,	1	1/1*	6/2*	Лекция беседа, 6		
	оценка и обучение				1		
	персонала.				Обсуждение		
					сообщений 2		
Раздел 5. Оценка эффективности системы управления персоналом организации							
5	Тема 5. Оценка	1	2/2*	6/4*	Лекция беседа, 12		
	эффективности				2		
	управления				Обсуждение		
	персоналом				сообщений 4		
6	Всего часов в				18		
	интерактивной						
	форме:						
	Итого	72	6	30	36		
	зачет				36		

для обучающихся заочной формы обучения

$N_{\underline{0}}$	Разделы/темы		Виды уч	ебной раб	оты,	Интеракт.	CP
Π/Π	дисциплины		включая	самостоят	гельную	формы	О
			работу с	тудентов и	Ĭ	обучения	
			трудоем	кость (в ча	icax)		
		ф	лекции	семин.	консул		
		Земестр		(практ.)	ьтации		
		Cel		занятия			
1	2	3	4		7	8	
Разде.	Раздел 1. Теория и методология менеджмента персонала						
1	Тема 1. Управление	1	1/1*			Лекция беседа,	10
	персоналом					1	
	организации в						
	современных						
	условиях.						
Разде.	л 2. Планирование раб	оты пе	рсонала	в организа	ации		

2	Тема 2. Процесс	1	1				10
	планирования						
	персонала в						
	организации						
Разде	Раздел 3. Процесс подбора, найма и расстановки кадров						
3	Тема 3. Процесс	1	1/1*			Лекция	10
	подбора					беседа,1	
	персонала. Создание						
	кадрового резерва						
Разде	ел 4. Политика организ	ации в	области	оплаты тр	уда перс	онала	
4	Тема 4. Ориентация,	1	1				15
	оценка и обучение						
	персонала.						
Разде	ел 5. Оценка эффективі	ности с	истемы у	правлени	я персона	лом организации	1
5	Тема 5. Оценка	1	2/1*			Лекция	17
	эффективности					беседа,1	
	управления						
	персоналом						
6	Всего часов в					3	
	интерактивной						
	форме:						
	Итого	72	6				62
	зачет				36		

^{/*}помечаются часы на интерактивные формы обучения

4.3 Содержание дисциплины

	Содержание дисциплины (Разделы. Темы)	Результаты обучения	Виды оценочных средств; формы текущего контроля,
Разлеп	1. Теория и метолология ма	енелжмента пепсонала	промежуточной аттестации.
Раздел	1. Теория и методология методология методология методология методология методология методология методология методология методовеременных условиях Основное содержание мемы: Аксиомы управления персоналом, трактовка основных понятий. Персонал как объект управления. Менеджмент по управлению персоналом: организация и функции управления. Роль и место управления персоналом в системе управления организацией. Задачи и принципы управления персоналом. Взаимодействие подразделения управления персоналом и других структурных подразделений организации.		формы текущего контроля, промежуточной аттестации. Тестовый контроль
		Уметь: - предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата - эффективно взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями опытом и презентации результатов работы команды Владеть: способностью осуществлять деловую коммуникацию в	

Раздел 2. Планирование работы персонала в организации 2 Тема 2. Процесс планирования персонала в организации Основное содержание мисмы: Щели планирования. Методы планирования. Процесс планирования персонала в организации. Содержание и апализ работы персонала в организации. Содержание и апализ работы персонала в организации. Этапы анализа работы персонала. Распределение ответственности. Описание рабочих мест. Подготовка функциональных обязанностей. Определение квалификационных требований. Требований. Требований. Описание рабочих мест. Подготовка функциональных обязанностей. Определение ответственности описание рабочих мест. Подготовка функциональных обязанностей. Определение квалификационных пребований. Определять свою роль в команде. Особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь:				
Раздел 2. Планирование работы персонала в организации Тема 2. Процесе планирования персонала в организации Основное содержание темы: Пели планирования. Процесе планирования. Вырабатывая команды. УК-3. Способен организации. Содержание и умения темы стратечия из темы стратечия из темы стратечия и т.п.). Уметь:			· ·	
Раздел 2. Планирование работы персонала в организации Тема 2. Процесс планирования персонала в организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели Методы планирования. Методы планирования персонала в организации. Содержание и анализ работы персонала в организации. Утапы анализа работы персонала. Распредление ответственности. Описание рабочих мест. Подготовка функциональных обязанностей. Определение квалификационных требований. В результате изучения темы студент должен: зфективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определять свою роль в команде. - особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этинческому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь:				
Тема 2. Процесс планирования персонала в организации Основное содержание темы: Цели планирования. Методы планирования. Процесс планирования персонала в организации. Содержание и анализ работы персонала в организации. Содержание и анализ работы персонала в организации. Распределение ответственности. Описание рабочих мест. Подготовка функциональных обязанностей. Определение квалификационных требований. Определение квалификационных требований. Определености поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этическому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь:			<u> </u>	
планирования персонала в организации Основное содержание темы: Цели планирования. Методы планирования персонала в организации. Содержание и анализ работы персонала в организации. Этапы анализа работы персонала в организации. Ответственности. Описание рабочих мест. Подтотовка функциональных обязанностей. Определение квалификационных требований. Требований. Планирования и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели В результате изучения темы студент должен: Знать: - ффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определять свою роль в команде. - особенности поведения выделенных трупп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этическому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь:			ерсонала в организации	
- предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения	2 Т п. ој <i>О М</i> П П П С С ап ој ра ф об О ка	Планирование работы по тема 2. Процесс панирования персонала в рганизации Основное содержание пемы: (ели планирования. Методы планирования. Методы планирования ерсонала в организации. Обдержание и нализ работы персонала в рганизации. Этапы анализа аботы персонала. аспределение тветственности. Описание абочих мест. Подготовка пункциональных бязанностей. Определение валификационных ребований.	иностранном(ых) языке(ах) ерсонала в организации Формируемые компетенции: УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели В результате изучения темы студент должен: - эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определять свою роль в команде особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь: - предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность	
			т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями, опытом и презентации	
информацией, знаниями,			Владеть: способностью осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и	

иностранном(ых) языке(ах) Раздел 3. Процесс подбора, найма и расстановки кадров Тема 3. Процесс подбора Формируемые компетенции: тестовыйконтроль персонала. Создание УК-3. Способен организовывать кадрового резерва и руководить работой команды, вырабатывая командную Основное содержание стратегию для достижения темы: поставленной цели Процесс подбора персонала. Создание кадрового резерва. В результате изучения темы Определение требований к студент должен: кандидатам. Психология отбора и Знать: расстановки кадров. - эффективность использования Внешний и стратегии сотрудничества для внутрифирменный поиск достижения поставленной цели, кадрового определять свою роль в резерва. Внутренние команде. источники подбора. особенности поведения Внешние источники выделенных групп людей, с подбора. которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь: - предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата - эффективно взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвует обмене информацией, знаниями, опытом презентации результатов работы команды Владеть: способностью осуществлять деловую коммуникацию устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации иностранном(ых) языке(ах)

Раздел 4. Политика организации в области оплаты труда персонала

Тема 4. Ориентация, оценка и обучение персонала.

Основное содержание темы:
Ориентация,
оценка и обучение персонала. Адаптация работника. Введение в должность и мотивация персонала. Оценка персонала. Предмет и методы оценки персонала. Обучение персонала. Профессионально —

психологическая адаптация

персонала в организации.

Формируемые компетенции:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

В результате изучения темы студент должен:

Знать:

- эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определять свою роль в команде.
- особенности поведения выделенных групп людей, с

выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.).

Уметь:

- предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата - эффективно взаимодействовать с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями, опытом и презентации результатов работы команды

Владеть:

способностью осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

Раздел 5. Оценка эффективности системы управления персоналом организации

Тестовый контроль

Тема 5. Оценка Формируемые компетенции: Тестовый контроль эффективности управления УК-3. Способен организовывать Персоналом и руководить работой команды, вырабатывая командную Основное содержание стратегию для достижения темы: поставленной цели Система оплаты и стимулирования персонала. Содержание деятельности В результате изучения темы по оплате студент должен: работы. Процесс управления оплатой Знать: работника. Оценка эффективность использования эффективности управления стратегии сотрудничества для персоналом. Аудит достижения поставленной цели, персонала в организации. определять свою роль в Оценка человеческих команле. ресурсов при помощи - особенности поведения исследования. выделенных групп людей, с Информационная система о которыми человеческих ресурсах. работает/взаимодействует, Коммуникации в учитывает их в своей организации. Измерение деятельности (выбор категорий эффективности управления групп людей осуществляется персоналом. Методы образовательной организацией в оценки персонала. зависимости от целей подготовки - по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.). Уметь: - предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата - эффективно взаимодействовать с другими членами команды, в участвует обмене информацией, знаниями, опытом презентации результатов работы команды Владеть: способностью осуществлять деловую коммуникацию устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации иностранном(ых) языке(ах) зачет

5 Образовательные и информационно-коммуникационные технологии

5.1. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки и реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе образовательных технологий (активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой, это и лекционные занятия с использованием электронных презентаций; семинарские занятия в форме докладов с комментариями; дискуссия с целью формирования иразвития профессиональных навыков обучающихся.

В рамках учебного курса предусмотрены встречи с представителями российских компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Для диагностики компетенций применяются следующие формы контроля: устный опрос, тестовый контроль, включая компьютерное тестирование, отчёт о выполнении практических заданий, защита выполненных индивидуальных заданий, подготовка конспектов, подготовка и участие в дискуссии.

5.2. Информационно-коммуникационные технологии

Современный учебный процесс в высшей школе требует существенного расширения арсенала средств обучения, широкого использования средств информационно-коммуникационных технологий, электронных образовательных ресурсов, интегрированных в электронную образовательную среду. В ходе изучения студентами учебной дисциплины применение электронных образовательных технологий предполагает размещение различных электронно-образовательных ресурсов на сайте электронной образовательной среды КемГИК по web-адресу http://edu.kemguki.ru, отслеживание обращений студентов к ним, а также использование интерактивных инструментов: задание, тест.

Электронно-образовательные ресурсы учебной дисциплины включают так называемые статичные электронно-образовательные ресурсы: файлы с текстами лекций, различного рода изображениями (иллюстрации, схемы, диаграммы), ссылки на учебнометодические ресурсы Интернет и др. Ознакомление с данными ресурсами доступно каждому студенту посредством логина и пароля. Студенту могут работать со статичными ресурсами, читая их с экрана или сохраняя на свой локальный компьютер для дальнейшего ознакомления. В процессе изучения учебной дисциплины для студента важно освоить данные ресурсы в установленные преподавателем сроки.

При освоении указанной дисциплины наряду со статичными электроннообразовательными ресурсами применяются интерактивные элементы: задания, тесты, семинары и др. Использование указанных интерактивных элементов направлено на действенную организацию самостоятельной работы студентов. Работа с указанными выше элементами дисциплины требует активной деятельности студентов, регламентированной как необходимостью записи на курс, так и сроками, требованиями к представлению конечного продукта и др.

Интерактивный элемент «Задание» позволяет преподавателю наладить обратную связь со студентом посредством получения от них выполненных заданий в электронном варианте. С помощью элемента «Задание» студентам доступно представление на рассмотрение преподавателю своих работ в различной форме: тексты, таблицы,

презентации. После проверки выполненного задания преподавателем выставляется отметка, видимая студенту в элементе «Оценки»; результат проверки работы может быть представлен и в виде рецензии или комментариев преподавателя.

Организации самоконтроля и текущего контроля знаний по дисциплине значительно способствует применение интерактивного элемента «Тест», который предоставляет возможность использования разнообразных типов заданий (выбрать один или несколько ответов из предложенных / установить соответствие / вписать свой ответ / дать развернутый ответ). При освоении студентами дисциплины именно тесты используются как одно из основных средств объективной оценки знаний

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-теоретические ресурсы

Лекционный материал по темам курса

Учебно-практические ресурсы

Практические задания

Учебно-методические ресурсы

Методические указания для обучающихся по выполнению самостоятельнойработы

7 Фонд оценочных средств

Включает оценочные средства для текущего контроля успеваемости и для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины. Структура и содержание фонда оценочных средств представлены в электронной информационно-образовательной среде (https://edu2020.kemgik.ru/course/view.php?id=4139).

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Список литературы

Основная литература:

- 1. Дейнека, А. В. Управление персоналом организации : учебник / А. В. Дейнека. Москва : Дашков и К°, 2020. 288 с. : ил. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573308 (дата обращения: 10.10.2021). Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-03459-6. Текст : электронный.
- 2. Управление персоналом : учебное пособие : [16+] / М. С. Гусарова, И. Г. Решетникова, А. В. Копытова, Е. Л. Чижевская ; Тюменский индустриальный университет. Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2019. 212 с. : ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611332 (дата обращения: 10.10.2021). Библиогр. в кн. Текст : электронный.
- 3. Управление персоналом : учебное пособие / Г. И. Михайлина, Л. В. Матраева, Д. Л. Михайлин, А. В. Беляк ; под общ. ред. Г. И. Михайлиной. 4-е изд., стер. Москва : Дашков и К°, 2020. 280 с. : ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573120 (дата обращения: 10.10.2021). Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-03596-8. Текст : электронный.

8.2. Дополнительная литература

- 1. Арсеньев, Ю. Н. Управление персоналом: Технологии / Ю. Н. Арсеньев,
- С. И. Шелобаев, Т. Ю. Давыдова. Москва : Юнити, 2015. 192 с. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114558 (дата обращения: 10.10.2021). Библиогр. в кн. ISBN 5-238-00842-2. Текст : электронный.
- 2. Климович, Л. К. Основы менеджмента: учебник: [12+] / Л. К. Климович. 2-е изд., стер. Минск: РИПО, 2015. 279 с.: схем., ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=463620 (дата обращения: 10.10.2021). Библиогр. в кн. ISBN 978-985-503-494-1. Текст: электронный.
- 3. Понуждаев, Э. А. Основы менеджмента: учебное пособие (курс лекций, практикум, тесты): [16+] / Э. А. Понуждаев, М. Э. Семенова. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. 404 с.: ил., табл. Режим доступа: по подписке. –

URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=618660 (дата обращения: 10.10.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-2584-8. – DOI 10.23681/618660. – Текст : электронный.

- 4. Управление персоналом: учебник для вузов / Е. А. Аксенова, Т. Ю. Базаров,
- Б. Л. Еремин и др. ; ред. Т. Ю. Базаров, Б. Л. Еремин. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Юнити, 2015.-561 с. Режим доступа: по подписке. —

URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118464 (дата обращения: 10.10.2021). – ISBN 5-238-00290-4. – Текст : электронный.

8.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

- 1. Министерство культуры Российской Федерации. [Электронный ресурс]. https://www.mkrf.ru/
- 2. Министерство труда Российской Федерации [Электронный ресурс]. https://mintrud.gov.ru

8.4 Программное обеспечение и информационные справочные системы

Вуз располагает необходимыми программным обеспечением:

Программное обеспечение:

- лицензионное программноеобеспечение:
- Операционная система MS Windows (10, 8,7,XP)
- Офисныйпакет Microsoft Office (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MSAccess)
- Aнтивирус Kaspersky Endpoint Security для Windows
- Графическиередакторы Adobe CS6 Master Collection, CorelDRAW Graphics SuiteX6
- Видеоредактор Adobe CS6 MasterCollection
- Информационная система 1С:Предприятие8
- Музыкальный редактор Sibelius
- АБИС Руслан, Ирбис
- свободно распространяемое программноеобеспечение:
- Офисный пакет –LibreOffice
- Графические редакторы 3DS Max Autodesk (для образовательных учреждений)
- Браузеры Mozzila Firefox, Internet Explorer, Google Chrome

- Программа-архиватор -7-Zip
- Звуковой редактор Audacity, Cubase5
- Среда программирования Lazarus, MicrosoftVisualStudio
- АИБС MAPK-SQL(демо)
- Редакторэлектронныхкурсов Learning Content DevelopmentSystem
- Служебныепрограммы Adobe Reader, Adobe FlashPlayer
- Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:
- КонсультантПлюс

9 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается:

- адаптированная образовательная программа,
- индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья, в частности применяется индивидуальный подход к освоению дисциплины, индивидуальные задания.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья — устанавливаются адаптированные формы проведения с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей:

- для лиц с нарушением зрения задания предлагаются с укрупненным шрифтом,
- для лиц с нарушением слуха оценочные средства предоставляются в письменной форме с возможностью замены устного ответа на письменный ответ,
- для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата двигательные формы оценочных средств заменяются на письменные или устные (с исключением двигательной активности).
- при необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для выполнения задания.

При выполнении заданий для всех групп лиц с ограниченными возможностями здоровья:

 допускается присутствие индивидуального помощника-сопровождающего для оказания технической помощи в оформлении результатов проверки сформированности компетенций.

10 Перечень ключевых слов

- Абсентеизм
- Аттестация
- Аттестация рабочих мест
- Аудит персонала
- Высвобождение персонала
- Горизонтальная карьера
- Договор
- Должностная инструкция
- Должность
- Доплаты

- Заработная плата
- Испытательный срок
- Кадровая политика
- Кадровое планирование
- Кадровый менеджмент
- Кадровый потенциал
- Кадры
- Календарный фонд рабочего времени
- Квалификация
- Коллектив (лат. collectivus сборный)
- Коллективный договор
- Компенсации
- Контракт
- Конфликт
- Конформизм (лат. conformis подобный, сходный)
- Коучинг
- Маркетинг персонала
- Менеджер по персоналу
- Минимальная заработная плата (минимальный размер оплаты труда, или МРОТ)
- Мобильность персонала
- Модель управления персоналом
- Морально-психологический климат
- Мотивация
- Надбавки
- Научная организация труда (НОТ)
- Ненормированный рабочий день
- Норма обслуживания
- Норма управляемости
- Норма численности
- Организационная адаптация
- Организационная структура управления
- Ответственность
- Переподготовка (переобучение)
- Персонал
- План карьеры
- Планирование
- Повышение квалификации
- Премирование
- Принципы
- Прогнозирование
- Профессиограмма
- Профессиокарта (квалификационная карта, карта компетентности)
- Профессиональная адаптация
- Профессиональная компетентность
- Профессия
- Рабочее место

- Резюме
- Система управления
- Социальное партнерство
- Социально-психологическая адаптация
- Социально-экономическая адаптация
- Списочная численность персонала
- Стиль руководства
- Стиль управления
- Стимулирование
- Стратегия
- Трудовой договор
- Трудовые ресурсы
- Управление персоналом
- Условия труда
- Фонд оплаты
- Характеристика
- Цели
- Человеческие ресурсы
- Человеческий капитал
- Штат
- Штатное расписание