МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный институт культуры» Факультет социально-культурных технологий Кафедра Управления и экономики социально-культурной сферы

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА МУЗЫКАЛЬНОГО ИСКУССТВА

Рабочая программа дисциплины

Направление подготовки 53.04.01. «Музыкально-инструментальное искусство»

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Форма обучения Очная, заочная

Кемерово, 2025 г.

Рабочая программа дисциплины разработана, в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 53.04.01. «Музыкально-инструментальное искусство», квалификация (степень) выпускника: Магистр

Утверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы 31.08.2019, протокол №1 и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-appecy http://edu.kemguki.ru

Переутверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы 01.09.2020, протокол №1 и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по webadpecy http://edu.kemguki.ru

Переутверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы 31.08.2021, протокол №1 и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по webadpecy http://edu.kemguki.ru

Переутверждена на заседании кафедры Управления и экономики социально-культурной сферы 31.08.2022, протокол №1 и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по webadpecy http://edu.kemguki.ru

Переутверждена на заседании кафедры управления и экономики социальнокультурной сферы и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru 19.05.2023 г., протокол № 12.

Переутверждена и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru на заседании кафедры управления и экономики социально-культурной сферы 02.04.2024 г., протокол № 10.

Переутверждена и рекомендована к размещению на сайте Кемеровского государственного института культуры «Электронная образовательная среда КемГИК» по web-адресу http://edu.kemguki.ru на заседании кафедры управления и экономики социально-культурной сферы 07.04.2025, протокол № 8.

Долгих, Т. В. Система менеджмента качества музыкального искусства: рабочая программа дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 53.04.01. «Музыкально-инструментальное искусство», квалификация (степень) выпускника «магистр» / Т.В.Долгих. — Кемерово: Кемеров. гос. ин-т культуры, 2019. — 15 с. — Текст: непосредственный.

Автор (Составитель):

Т.В. Долгих канд. экономических наук, доцент кафедры УиЭ СКС

Содержание рабочей программы дисциплины (модуля)

- 1. Цели освоения дисциплины
- 2. Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы бакалавриата (специалитета, магистратуры, др.)
- 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы
- 4. Объем, структура и содержание дисциплины
- 4.1. Объем дисциплины (модуля)
- 4.2. Структура дисциплины
- 4.3. Содержание дисциплины
- 5. Образовательные и информационно-коммуникационные технологии
- 5.1 Образовательные технологии
- 5.2 Информационно-коммуникационные технологии обучения
- 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы (СР) обучающихся
- 7. Фонд оценочных средств
- 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
- 8.1. Основная литература
- 8.2. Дополнительная литература
- 8.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
- 8.4. Программное обеспечение и информационные справочные системы
- 9. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
- 10. Список (перечень) ключевых слов

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины (модуля) являются изучение основ управления в организации или учреждении культуры, формирование системного мышления, изучение методов принятия управленческих решений. Задачей дисциплины является формирование у студента представлений о структуре потребления в сфере музыкальной культуры, о потребностях разных социальных и возрастных групп общества, знакомство с особенностями деятельности рекламно-информационных агентств, рекламно-информационных служб (отделов) концертных учреждений, образовательных учреждений, средств массовой информации; рекламной деятельности в компаниях по производству и продаже музыкальных инструментов, аппаратуры, аудио- и видео-записей, в издательствах и пр., освоение основных концепций и методов разработки рекламной продукции, организации и проведения рекламных кампаний, PR- и промо-акций, а также контроля их эффективности.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина относится к блоку дисциплин формируемой участниками образовательных отношений, дисциплина по выбору. Освоение дисциплины способствует становлению у обучающихся навыков принятия решений, связанных с организацией и руководством работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели и способностью реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. Для её освоения необходимы знания основ менеджмента и маркетинга, изучение которых осуществляется по образовательным программам бакалавриата.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций (УК, ОПК, ПК) и индикаторов их достижения.

| Код и наименование | Индикаторы достижения компетенций | | | |
|-------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------|--|
| компетенции | знать | уметь | владеть | |
| ОПК-1 Способен | принципы | анализировать | навыком | |
| применять | осуществления | СВОЮ | организации своей | |
| музыкальнотеоретические | музыкальноисполнительской | исполнительскую | исполнительской | |
| И | деятельности. | деятельность. | деятельности в | |
| музыкально-исторические | | | различных | |
| знания в | | | учреждениях | |
| профессиональной | | | культуры; | |
| деятельности, постигать | | | навыком | |
| музыкальное | | | использования | |
| произведение | | | своего творческого | |
| в широком | | | потенциала, | |
| культурноисторическом | | | способностей | |
| контексте в | | | для осуществления | |
| тесной связи с | | | индивидуальной | |
| религиозными, | | | концертной | |
| философскими и | | | деятельности | |
| эстетическими идеями | | | | |
| конкретного | | | | |
| исторического | | | | |
| периода. | | | | |
| УК-3 способен | основные социально- | планировать | навыком работы с | |
| организовывать и | культурные процессы в | организационно- | основополагающими | |
| руководить работой | учреждениях культуры и | управленческую | документами, | |

| команды, вырабатывая | искусства, | работу в | навыком |
|-------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| командную стратегию для | психологические | организациях и | планирования, |
| достижения поставленной | закономерности | учреждениях | организации |
| цели | руководства коллективом в | культуры | контроля |
| | учреждениях учебных | искусств, | художественно- |
| | заведениях. | учебных | творческой |
| | | заведениях. | и учебной |
| | | | деятельности |

Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника

ПС 01.001 Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель)

Обобщённая трудовая функция: Педагогическая деятельность по проектированию и реализации образовательного процесса в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования

Трудовая функция: Развивающая деятельность

ПС 01.003 Педагог дополнительного образования детей и взрослых)

Обобщённая трудовая функция: Организационно-методическое обеспечение реализации программ профессионального обучения, СПО и ДПП, ориентированных на соответствующий уровень квалификации.

Трудовая функция: Организация и проведение исследований рынка услуг дополнительного образования детей и взрослых.

03.007 Специалист по реабилитационной работе в социальной сфере

Обобщённая трудовая функция: Организация реабилитационной помощи уязвимым категориям населения

Трудовая функция: Организация и управление реабилитационным случаем

4. Объем, структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1 Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часа. В том числе 34 часа. контактной (аудиторной) работы с обучающимися, 38 час. - самостоятельной работы обучающихся.

16 часов (56%) аудиторной работы проводится в интерактивных формах.

4.2. Структура дисциплины

| № п/п | Разделы/темы дисциплины | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) лекции семин. консульт (практ.) ации | | Интеракт. формы обучения | СРО | | |
|----------|--|--|------|-----------------------------|-----|---|----|
| | | Семестр | | занятия | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | | 7 | 8 | |
| 1 | Раздел 1: Предпринимательская деятельность в сфере музыкальной культуры и искусства | 1 | 2/2* | 8/5* | | Лекция беседа, 2, Обсуждение сообщений, 5 | 15 |
| 2 | Раздел 2: Источники многоканального финансирования и реализация своего творческого потенциала | 1 | 2/2* | 10/4* | | Лекция беседа, 2 Обсуждение сообщений, 4 | 15 |
| 3 | Раздел 3: Эффективное управление творческим процессом в учреждениях культуры и искусства в существующих условиях рыночных отношений, характеризующихся дефицитом бюджетного финансирования | 1 | 2/2* | 10/4* | | Лекция беседа,2 Обсуждение сообщений, 4 | 8 |
| 6 | Всего часов в интерактивной форме: | | | | | 19 | |
| | Итого | 72 | 6 | 28 | | | 38 |
| | зачет | | • | • | 36 | | • |

^{/*}помечаются часы на интерактивные формы обучения

4.3 Содержание дисциплины

| № п/п | Содержание дисциплины | Результаты обучения | Виды оценочных средств; |
|-------|------------------------|-------------------------------|---|
| | (Разделы. Темы) | | формы текущего контроля, |
| | | | промежуточной аттестации. |
| 1 | Раздел 1: | Формируемые компетенции: | тестовый контроль, устный |
| | Предпринимательская | ОПК-1 Способен | опрос |
| | деятельность в сфере | применять | |
| | музыкальной культуры и | музыкальнотеоретические и | |
| | искусства | музыкально-исторические | |
| | | знания в профессиональной | |
| | | деятельности, постигать | |
| | | музыкальное произведение | |
| | | в широком | 1 |
| | | культурноисторическом | |
| | | контексте в | |
| | | тесной связи с | |
| | | религиозными, | |
| | | философскими и | |
| | | эстетическими идеями | |
| | | конкретного исторического | |
| | | периода. | |
| | | УК-3 способен организовывать | |
| | | и руководить работой команды | , |
| | | вырабатывая | |
| | | командную стратегию для | I |
| | | достижения поставленной цели | |
| | | D manyin mana yayinaying mang | |
| | | В результате изучения темь | |
| | | студент должен: | |
| | | Знать: принципы | |
| | | осуществления | |
| | | музыкальноисполнительской | |
| | | деятельности; | |
| | | основные социально-культурные | <u>, </u> |
| | | процессы в | |
| | | учреждениях культуры и | 1 |
| | | искусства, | |
| | | психологические | |
| | | закономерности | |
| | | руководства коллективом в | |
| | | учреждениях учебных | |
| | | заведениях. | |
| | | Уметь: анализировать свою | |
| | | исполнительскую | |
| | | деятельность; | |
| | | планировать | |
| | | организационно- | |
| | | управленческую | |
| | | работу в организациях и | |
| | | учреждениях культуры искусств | , |
| | | учебных заведениях. | |
| | | Владеть: навыком | |
| | | организации своей | |

| | исполнительской деятельности в различных учреждениях культуры; навыком использования своего творческого потенциала, способностей для осуществления индивидуальной концертной деятельности навыком работы с основополагающими документами, навыком планирования, организации контроля художественнотворческой и учебной деятельности | | | |
|---|---|-------|-----------|--------|
| Раздел 2: Источники многоканального финансирования и реализация своего творческого потенциала | Формируемые компетенции: ОПК-1 Способен применять музыкальнотеоретические и музыкально-исторические знания в профессиональной деятельности, постигать музыкальное произведение в широком культурноисторическом контексте в тесной связи с религиозными, философскими и эстетическими идеями конкретного исторического периода. УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели В результате изучения темы студент должен: Знать: принципы осуществления музыкальноисполнительской деятельности; основные социально-культурные процессы в учреждениях культуры и искусства, психологические закономерности руководства коллективом в учреждениях учебных заведениях. | опрос | контроль, | устный |

| | | T | |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| | | исполнительскую | |
| | | деятельность; | |
| | | планировать | |
| | | организационно- | |
| | | управленческую | |
| | | работу в организациях и | |
| | | учреждениях культуры искусств, | |
| | | учебных заведениях. | |
| | | Владеть: навыком | |
| | | организации своей | |
| | | исполнительской | |
| | | деятельности в различных | |
| | | учреждениях культуры; | |
| | | навыком использования | |
| | | своего творческого | |
| | | потенциала, способностей | |
| | | для осуществления | |
| | | индивидуальной | |
| | | концертной деятельности | |
| | | навыком работы с | |
| | | основополагающими | |
| | | документами, навыком | |
| | | планирования, организации | |
| | | контроля художественно- | |
| | | творческой | |
| | | и учебной деятельности | |
| | | и у теоной деятельности | |
| 3 | Раздел 3: Эффективное | Формируемые компетенции: | тестовый контроль |
| | управление творческим | ОПК-1 Способен | гестовый контроль |
| | процессом в учреждениях | применять | |
| | | музыкальнотеоретические и | |
| | культуры и искусства в существующих | музыкально-исторические | |
| | 1 - | знания в профессиональной | |
| | условиях рыночных | * * | |
| | отношений, | деятельности, постигать | |
| | характеризующихся | музыкальное произведение | |
| | дефицитом бюджетного | в широком | |
| | финансирования. | культурноисторическом | |
| | | контексте в | |
| | | тесной связи с | |
| | | религиозными, | |
| | | философскими и | |
| | | эстетическими идеями | |
| 1 | | конкретного исторического | |
| | | периода. | |
| | | УК-3 способен организовывать | |
| 1 | | и руководить работой команды, | |
| | | вырабатывая | |
| | | командную стратегию для | |
| 1 | | достижения поставленной цели | |
| | | | |
| | | В результате изучения | |
| | | темы студент должен: | |
| | | | |
| | | Знать: принципы | |
| | | осуществления | |
| 1 | | музыкальноисполнительской | |
| | Ī | J SDIKUSIDITORICITOSITIVI CSIBORON | |
| | | деятельности; | |

| основные социально-культурные процессы в учреждениях культуры и искусства, психологические закономерности руководства коллективом в учреждениях учебных заведениях. Уметь: анализировать свою исполнительскую деятельность; планировать организационно-управленческую работу в организациях и учреждениях культуры искусств, учебных заведениях. Владеть: навыком организации своей исполнительской деятельности в различных учреждениях культуры; навыком использования своего творческого потенциала, способностей для осуществления индивидуальной концертной деятельности навыком работы с основополагающими документами, навыком | |
|---|-------|
| навыком работы с основополагающими документами, навыком планирования, организации | |
| контроля художественно- творческой и учебной деятельности | |
| | зачет |

5 Образовательные и информационно-коммуникационные технологии

5.1. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки и реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе образовательных технологий (активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой, это и лекционные занятия с использованием электронных презентаций; семинарские занятия в форме докладов с комментариями; дискуссия с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

В рамках учебного курса предусмотрены встречи с представителями российских компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и

специалистов.

Для диагностики компетенций применяются следующие формы контроля: устный опрос, тестовый контроль, включая компьютерное тестирование, отчёт о выполнении практических заданий, защита выполненных индивидуальных заданий, подготовка конспектов, подготовка и участие в дискуссии.

5.2. Информационно-коммуникационные технологии

Современный учебный процесс в высшей школе требует существенного расширения обучения, широкого использования средств информационноарсенала средств коммуникационных технологий, электронных образовательных ресурсов, интегрированных в электронную образовательную среду. В ходе изучения студентами учебной дисциплины применение электронных образовательных технологий предполагает размещение различных электронно-образовательных ресурсов на сайте электронной образовательной среды КемГИК по web-адресу http://edu.kemguki.ru, отслеживание обращений студентов к ним, а также использование интерактивных инструментов: задание, тест.

Электронно-образовательные ресурсы учебной дисциплины включают так называемые статичные электронно-образовательные ресурсы: файлы с текстами лекций, различного рода изображениями (иллюстрации, схемы, диаграммы), ссылки на учебнометодические ресурсы Интернет и др. Ознакомление с данными ресурсами доступно каждому студенту посредством логина и пароля. Студенту могут работать со статичными ресурсами, читая их с экрана или сохраняя на свой локальный компьютер для дальнейшего ознакомления. В процессе изучения учебной дисциплины для студента важно освоить данные ресурсы в установленные преподавателем сроки.

При освоении указанной дисциплины наряду со статичными электроннообразовательными ресурсами применяются интерактивные элементы: задания, тесты, семинары и др. Использование указанных интерактивных элементов направлено на действенную организацию самостоятельной работы студентов. Работа с указанными выше элементами дисциплины требует активной деятельности студентов, регламентированной как необходимостью записи на курс, так и сроками, требованиями к представлению конечного продукта и др.

Интерактивный элемент «Задание» позволяет преподавателю наладить обратную связь со студентом посредством получения от них выполненных заданий в электронном варианте. С помощью элемента «Задание» студентам доступно представление на рассмотрение преподавателю своих работ в различной форме: тексты, таблицы, презентации. После проверки выполненного задания преподавателем выставляется

отметка, видимая студенту в элементе «Оценки»; результат проверки работы может быть представлен и в виде рецензии или комментариев преподавателя.

Организации самоконтроля и текущего контроля знаний по дисциплине значительно способствует применение интерактивного элемента «Тест», который предоставляет возможность использования разнообразных типов заданий (выбрать один или несколько ответов из предложенных / установить соответствие / вписать свой ответ / дать развернутый ответ). При освоении студентами дисциплины именно тесты используются как одно из основных средств объективной оценки знаний

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-теоретические ресурсы Лекционный материал по темам курса

Учебно-практические ресурсы Практические задания

Учебно-методические ресурсы Методические указания для обучающихся по выполнению самостоятельной работы

7 Фонд оценочных средств

Включает оценочные средства для текущего контроля успеваемости и для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины. Структура и содержание фонда оценочных средств представлены в электронной информационно-образовательной среде.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1.Список литературы *Основная литература:*

1. Салдаева, Е. Ю. Система менеджмента качества: учебное пособие: [16+] / Е. Ю. Салдаева; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2019. – 82 с.: ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612655 (дата обращения: 02.11.2021). – Библиогр.: с. 79-80. – ISBN 978-5-8158-2117-0. – Текст: электронный..

8.2. Дополнительная литература:

1. Акцораева, Н. Г. Менеджмент качества инновационного продукта : учебное пособие : [16+] / Н. Г. Акцораева. – Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2019. – 194 с. : схем., ил., табл. – Режим доступа: по

- подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562234 (дата обращения: 02.11.2021). Библиогр.: с. 169-170. ISBN 978-5-8158-2074-6. Текст : электронный.
- 2. Зубков, Ю. П. Системы менеджмента качества : практическое пособие / Ю. П. Зубков, В. А. Новиков, В. И. Сергеев. Москва : Академия стандартизации, метрологии и сертификации, 2007. 232 с. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=138904 (дата обращения: 02.11.2021). Текст : электронный.
- 3. Зекунов, А. Г. Обеспечение функционирования системы менеджмента качества : учебное пособие : [16+] / А. Г. Зекунов, В. Н. Иванов. Москва : Академия стандартизации, метрологии и сертификации, 2012. 176 с. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=137053 (дата обращения: 02.11.2021). ISBN 978-5-93088-117-2. Текст : электронный.

8.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

- 1. Министерство культуры Российской Федерации. [Электронный ресурс]. https://www.mkrf.ru/
- 2. Министерство труда Российской Федерации [Электронный ресурс]. https://mintrud.gov.ru

8.4 Программное обеспечение и информационные справочные системы

Вуз располагает необходимыми программным обеспечением:

Программное обеспечение:

- лицензионное программное обеспечение:
- Операционная система MS Windows (10, 8,7, XP)
- Офисный пакет Microsoft Office (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access)
- Антивирус Kaspersky Endpoint Security для Windows
- Графические редакторы Adobe CS6 Master Collection, CorelDRAW Graphics Suite

X6

- Видео редактор Adobe CS6 Master Collection
- Информационная система 1С:Предприятие 8
- Mузыкальный редактор Sibelius
- АБИС Руслан, Ирбис
- свободно распространяемое программное обеспечение:
- Офисный пакет LibreOffice
- Графические редакторы 3DS Max Autodesk (для образовательных учреждений)
 - Браузеры Mozzila Firefox, Internet Explorer, Google Chrome
- Программа-архиватор 7-Zip
- Звуковой редактор Audacity, Cubase 5
- Среда программирования Lazarus, Microsoft Visual Studio
- AИБС MAPK-SQL (демо)
- Редактор электронных курсов Learning Content Development System
- Служебные программы Adobe Reader, Adobe Flash Player
- Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:
- Консультант Плюс

9 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Для обеспечения образования инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается:

- адаптированная образовательная программа,
- индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья, в частности применяется индивидуальный подход к освоению дисциплины, индивидуальные задания.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья – устанавливаются адаптированные формы проведения с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей:

- для лиц с нарушением зрения задания предлагаются с укрупненным шрифтом,
- для лиц с нарушением слуха оценочные средства предоставляются в письменной форме с возможностью замены устного ответа на письменный ответ,
- для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата двигательные формы оценочных средств заменяются на письменные или устные (с исключением двигательной активности).
- при необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для выполнения задания.

При выполнении заданий для всех групп лиц с ограниченными возможностями здоровья:

 допускается присутствие индивидуального помощника-сопровождающего для оказания технической помощи в оформлении результатов проверки сформированности компетенций.

10 Перечень ключевых слов

- Аттестация рабочих мест
- Аудит персонала
- Высвобождение персонала
- Договор
- Должность
- Заработная плата
- Испытательный срок
- Кадровая политика
- Кадровое планирование
- Кадровый менеджмент
- Кадровый потенциал
- Квалификация
- Коллектив (лат. collectivus сборный)
- Коллективный договор
- Компенсации
- Маркетинг персонала
- Менеджер по персоналу
- Менеджмент качества
- Музыкальное искусство
- Мобильность персонала
- Модель управления персоналом
- Морально-психологический климат
- Мотивация
- Научная организация труда (НОТ)
- Ненормированный рабочий день
- Организационная адаптация
- Организационная структура управления
- Ответственность

- Переподготовка (переобучение)
- Персонал
- План карьеры
- Планирование
- Повышение квалификации
- Принципы
- Прогнозирование
- Профессиограмма
- Профессиональная компетентность
- Профессия
- Рабочее место
- Система управления
- Социальное партнерство
- Стиль управления
- Стимулирование
- Стратегия
- Управление персоналом
- Условия труда
- Человеческие ресурсы
- Человеческий капитал
- Штат